

Система управления рисками в строительных проектах

Абдылдаева Умут Маратовна

Кыргызский государственный университет строительства, транспорта и архитектуры им.Н.Исанова

к.э.н., и.о.доцента кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Жолболдуев Памир Бакыевич

Кыргызский государственный университет строительства, транспорта и архитектуры им.Н.Исанова

к.т.н., доцент кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Сыдыкова Чолпон Качкынбековна

Кыргызский государственный университет строительства, транспорта и архитектуры им.Н.Исанова

к.э.н., и.о.доцента кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Аннотация

Данная статья включает основные вопросы, касающиеся необходимости управления рисками в строительных проектах. Как и другие секторы экономики, строительные компании имеют специфические особенности организации их деятельности. В свою очередь, разрабатывая и реализовывая строительные проекты, они подвергаются рискам. Для снижения уровня риска во всех этапах реализации строительных проектов, строительным компаниям необходимо создать эффективную систему управления рисками. Основные положения о роли и места системы управления рисками изложены в данной статье.

Ключевые слова: строительные компании, риск, управление риском, строительный проект, система управления рисками.

Risk management system in construction projects

Abdyldaeva Umut Maratovna

Kyrgyz state University of construction, transport and architecture named by N.Isanova

Candidate of economic science, associate Professor of Department « Accounting, analysis and audit»

Jolbolduev Pamiir Bakievich

Kyrgyz state University of construction, transport and architecture named by N.Isanova

Candidate of technical science, associate Professor of Department « Accounting, analysis and audit»

Sydykova Cholpon Kachkynbaeva

Kyrgyz state University of construction, transport and architecture named by N.Isanova

Candidate of economic science, associate Professor of Department « Accounting, analysis and audit»

Abstract

This article includes key issues related to the need for risk management in construction projects. Like other sectors of the economy, construction companies have specific features of organizing their activities. In turn, developing and implementing construction projects, they are exposed to risks. To reduce the level of risk in all stages of the implementation of construction projects, construction companies need to create an effective risk management system. The main provisions on the role and place of the risk management system are set out in this article.

Keywords: construction companies, risk, risk management, construction project, risk management system.

Строительный сектор экономики, являясь одним из двигателей экономического роста в настоящее время сталкивается с серьезными проблемами, как снижение рентабельности компаний, неустойчивое финансовое положение, изменение поведения клиентов строительных компаний. Снижение спроса и нехватка заказов привело к росту конкуренции между компаниями строительного сектора. Это в свою очередь предполагает улучшения качества, производительности и снижения затрат, а также необходимость разработки стратегий проекта и управления рисками. Управление рисками в контексте управления проектами строительства представляет собой всеобъемлющий и систематический способ выявления, анализа и реагирования на риски для достижения целей проекта. Строительные проекты могут быть чрезвычайно сложными и чреватые неопределенностью, и могут иметь разрушительные последствия для строительных проектов. Поэтому в настоящее время, анализ и управление рисками продолжают оставаться одной из основных вопросов управления проектом строительных проектов.

Строительные проекты в силу своих специфических особенностей всегда уникальны и сложны по своей природе. В строительных проектах принимают много участников, интересы и ожидания которых разные от реализации данного проекта. Управление рисками с учетом их интересов является одним из самых трудных аспектов управления проектами. Использование системы управления рисками на ранних стадиях проекта, где основные решения, такие как выбор выравнивания и выбора методов строительства можно влиять, имеет важное значение.

Отметим, что к основным факторам задержки выполнения строительных проектов в срок, относятся: финансовые трудности клиента и подрядчиков, проблемы движения денежных средств, незавершенное

строительство, медленная мобилизация субподрядных организаций, проблемы с функционированием оборудования, неквалифицированное техническое обслуживание, несвоевременные поставки заказанных материалов, плохое управление рисками, действия и бездействие участников строительного проекта внести свой вклад в общие задержки проекта, слабое организация бюджетного процесса и т.д. В связи с этим необходимо учитывать все возможные факторы, влияющие на реализацию строительных проектов. В свою очередь, особо отметим необходимость работы над имиджем компании. Имидж строительных компаний строится на доверии. Для успеха строительных проектов, существует необходимость согласования интересов собственников проектов и интересов команды управления проектом и доверия между ними. Также компании по управлению проектами необходимо преодолеть проблемы в их отношениях с другими профессионалами на проектной группы и с клиентом. Необходим согласованный комплекс мер по снижению рисков, требует надлежащей основы с четко очерченными обязанностями. В связи с этим, управление рисками подпадает под обязанности руководства.

Отметим, что типичный процесс управления рисками включает в себя следующие основные этапы: идентификация риска; оценка риска; снижение риска; мониторинг рисков. Идентификация риска является первым и, пожалуй, самый важный шаг в процессе управления рисками, поскольку он пытается определить источник и тип рисков. Он разрабатывает основу для следующих этапов: анализ и контроль управления рисками, а также нахождение путей снижения рисков.

Эффективный процесс управления рисками стимулирует строительную компанию для выявления и количественной оценки рисков, а также рассмотреть вопрос сдерживания и уменьшения риска политики. Строительные компании, которые эффективно управляют рисками и эффективно пользуются экономией финансовых средств, и повышение производительности, улучшение показатели успешности новых проектов и повышения эффективности процесса принятия решений. Деятельность строительных компаний в Кыргызстане существенно отличаются от строительных компаний в зарубежных странах, в принятии практики управления рисками. Для эффективного управления рисками подрядчик должен понимать ответственность за наступления риска, условия событий риска, а также возможности управления рисками. Отсутствие опыта делает финансовых и технических менеджеров, а также руководителей реально оценить уровень риска строительных проектов. Тем не менее, строительные компании должны включать в себя риск в качестве составной части их управления проектами. По нашему мнению, использование системы управления рисками в строительных компаниях является низкой до умеренной, с небольшими различиями между типами, размеров и риска толерантности организаций. Качественные методы оценки риска используются в строительных компаниях чаще всего, впереди количественных методов. В управлении проектными рисками строительства,

риски можно сравнить, помещая их на матрицу влияния рисков в отношении вероятности. Варианты смягчения затем получают из заранее определенных пределов для обеспечения толерантности к риску и аппетит строительной компании. Система управления рисками для строительных проектов может быть улучшена путем объединения качественных и количественных методов для анализа рисков.

Таким образом, управление рисками является относительно новым направлением в строительной отрасли Кыргызстана, но она постепенно приобретает известность из-за увеличения строительной деятельности и конкурентоспособности. Эффективное управление рисками должно пронизывать все сферы, функций и процессов проекта. В свою очередь, система управления рисками должна обеспечивать продолжение существования компании и ее прибыльность. Поддерживая баланс между возможностями и рисками, влияющих на достижение успеха компании, система управления рисками сводит к минимуму все возможные риски. В то же время, она помогает компании в использовании имеющихся возможностей для привлечения новых потенциальных инвесторов и увеличения стоимости компании через контролируемый подход к риску. Общая модель управления рисками должна быть интегрирована во все процессы управления компании и деятельности, что гарантирует, что все риски управляются в соответствии с той же идентификации, оценки и процесса урегулирования.

Библиографический список

1. Балдин К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие. М.: Дашков и К, 2013. 420 с.
2. Вишняков Я.Д., Радаев Н.Н. Общая теория рисков: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений. М.: Издательский центр «Академия», 2007. 368 с.
3. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие. М.: Форум, 2012. 240 с.
4. Титович А.А. Менеджмент риска и страхования: учебное пособие для студентов высших учебных заведений по экономическим специальностям. Мн.: Высшая школа, 2011. 287 с.
5. Чернобривец А.С. Планирование рисков, управление рисками и методы их оценки // Экономика. Финансы. Управление. 2005. № 12. С. 24-30.